DOKUMENT rizik

**Základní informace**

|  |  |
| --- | --- |
| Řízení | **UHK – modernizace a rekonstrukce budovy B** |
| Web Řízení/ID | [**https://zakazky.uhk.cz/vz00000924**](https://zakazky.uhk.cz/vz00000924) |

**Účastník níže identifikoval rizika a k nim navrhl Opatření.** V souvislosti s riziky a Opatřeními účastník čestně prohlašuje následující.

1. Všechna identifikovaná **rizika jsou relevantní k předmětu Veřejné zakázky**; pro každé riziko tak platí, že
2. je konkrétním rizikem (nikoliv pouhým nebezpečím), které **může ztížit či dokonce ohrozit naplnění Účelu veřejné zakázky[[1]](#footnote-2)**; rovněž **Opatření je konkrétní**,
3. je **rizikem Zadavatele** (a nikoli tedy rizikem účastníka),
4. **efekt Opatření je ověřený** a jeho dosažení na předmětné Veřejné zakázce je tak reálné,
5. Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky; účastník je ale **připraven Opatření provést či jinak zajistit** jeho provedení.

Účastník bere na vědomí, že pokud se kdykoliv v průběhu Řízení ukáže, že riziko není relevantní, bude mu (byť dodatečně) za takové riziko uděleno 0 bodů (neutrální hodnocení).

1. Účastník je připraven **v průběhu Ověřovací fáze**
2. **prokázat efekt všech Opatření**, tj. doložit uváděné hodnoty pravděpodobnosti i negativních dopadů rizik (před a po Opatření), jakož i ceny Opatření, příp. reaktivní charakter Opatření,
3. **předložit** alespoň **prosté kopie dokladů prokazujících, že efekt jednotlivých Opatření je reálný**.
4. Účastník bere na vědomí, že pokud dokument Rizik vyplní natolik vnitřně rozporně či neurčitě, že některé riziko/Opatření nebude možné vyhodnotit, obdrží ve vztahu k takovému riziku/Opatření 0 bodů (neutrální hodnocení).

|  |
| --- |
| **Závazné pokyny pro vyplnění dokumentu Rizik*** **Vyplňte všechna povinná** **pole**. V opačném případě hrozí, že rizika či Opatření nebude možné vyhodnotit.
* Jen na základě **konkrétních a přesných informací** lze dosáhnout maximálního počtu bodů.
* **Číselné údaje** činí hodnocení transparentní. Užívejte je v maximální možné míře.
* **Dokument Rizik nesmí** (včetně této titulní strany) **překročit 8 stran A4** při zachování formátu textu – písmo Calibri nebo Carlito, velikost písma 11b.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **riziko č. 1**  | **Nápověda*** popište **konkrétní riziko;** nebude-li riziko dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně
* musí se jednat o **riziko Zadavatele** (tj. takové, za které by Zadavatel odpovídal a nesl jeho následky)
* **zdroje rizik lze hledat kdekoli na straně Zadavatele** – typicky v povaze Veřejné zakázky, v obsahu či rozsahu Minimálních požadavků, v prostředí Zadavatele
 |
| **Popište riziko:** |  |
| vepište text*Uveďte relevantní riziko - viz požadavky relevantnosti v úvodu dokumentu Rizik. Povinné pole.* |  |
| **Riziko ztěžuje či dokonce ohrožuje Účel veřejné zakázky následovně:** | **Nápověda*** Zadavatele zajímají **jen ta rizika, která ztěžují či ohrožují Účel** **veřejné zakázky**; jiná neuvádějte
 |
| [ ]  dle ust. 4.1 (a) i. Přílohy Smlouvy – **kvalitní obnova**[ ]  a. **štukové výzdoby a balustrádového zábradlí schodiště**[ ]  b. **mansardové střechy nad vstupním rizalitem**[ ]  c. **dřevěných dveří**[ ]  dle ust. 4.1 (a) ii. Přílohy Smlouvy – **kvalitní sanace vlhkého zdiva**[ ]  dle ust. 4.1 (a) iii. Přílohy Smlouvy – **kvalitní provedení TZB**[ ]  dle ust. 4.1 (a) iv. Přílohy Smlouvy – **efektivní Variace a Claimy***Vybrané je doplněno symbolem „x“. Povinné pole.* |  |
| **Uveďte pravděpodobnost vzniku rizika:** | **Nápověda*** buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Pravděpodobnost vzniku rizika kvalifikovaně odhadujeme na:zvolte položku*Povinné pole.* |  |
| **Uveďte negativní dopad rizika:** | **Nápověda*** negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích**
* některá rizika nebudou znamenat přímé finanční náklady Zadavatele (přímou finanční újmu) – mohou způsobit újmu v podobě časových ztrát (zpoždění), snížení kvality či užitku Zadavatele z předmětu Veřejné zakázky; **je na Vás, abyste i takový dopad rizik převedli na peníze** (a Vaši kalkulaci byli připraveni obhájit v Ověřovací fázi)
* buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Negativní dopad rizika kvalifikovaně odhadujeme na: zvolte položku Kč*Povinné pole.* |  |
| ***Co nám nabízíte?*****Popište Opatření** (takové, které jste připraveni provést či jinak zajistit jeho provedení): | **Nápověda*** popište **konkrétní Opatření;** nebude-li Opatření dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně
* pamatujte na to, že **Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky** (tzn., že se nebude realizovat automaticky); Zadavatel až po uzavření Smlouvy rozhodne, zda se Opatření realizuje a kdo jej bude realizovat
* uvádějte jen takové Opatření, které jste **připraveni provést či jinak zajistit** jeho provedení
 |
| vepište text*Povinné pole.* |  |
| **Charakter Opatření?** | **Nápověda*** **reaktivní Opatření se nemusí realizovat předem** (na rozdíl od preventivního), ale až ve chvíli, kdy je zřejmé, že riziko 100 % nastane; to Zadavateli **šetří prostředky za zbytečnou** (preventivní) **realizaci Opatření** (až do chvíle, kdy riziko skutečně nastane); na druhou stranu mohou mít taková Opatření nižší efektivitu (na rozdíl od Opatření preventivních)
 |
| zvolte položku*Efekt reaktivních Opatření je kalkulován odlišně od efektu preventivních (a jiných) Opatření – více viz kontrolní list Rizik.* |  |
| **Cena Opatření je:** | **Nápověda*** cena Opatření **může být „0“** – to znamená, že jeho cenu máte započtenou v Nabídkové ceně (bez ohledu na to, zda riziko nastane či nikoli)
* buďte připraveni Vámi uvedenou cenu Opatření **obhájit v Ověřovací fázi**
* efektivitu Opatření si **propočítejte v přiloženém xls souboru** s přednastavenými vzorci hodnocení
 |
| doplňte cenu Opatření Kč bez DPH *Povinné pole.* |  |
| **Jen pro jiná než reaktivní Opatření: jak (pokud nějak) se díky Opatření změní pravděpodobnost vzniku rizika?** | **Nápověda*** pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje pravděpodobnost vzniku rizika**, zaznamenejte to zde
* tuto hodnotu u reaktivních Opatření nemusíte vyplňovat – s ohledem na jejich povahu bude Zadavatel/hodnotící komise **při výpočtu efektivity Opatření automaticky počítat se 100 % pravděpodobností**
* buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že pravděpodobnost vzniku rizika se díky Opatření změní na: zvolte položku*U reaktivních Opatření se v tomto poli automaticky počítá se 100 % pravděpodobností vzniku rizika (s ohledem na povahu Opatření – realizuje se až ve chvíli, kdy riziko 100 % nastane). Bude-li hodnota doplněna i v případě reaktivního Opatření, nepřihlíží se k tomu.*  |  |
| **Jak (pokud nějak) se díky Opatření změní negativní dopad rizika?** | **Nápověda*** negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích**
* pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje negativní dopad rizika**, zaznamenejte to zde
* buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že negativní dopad rizika se díky Opatření změní na:zvolte položku Kč |  |
| ***Prokažte, že to, co nabízíte, funguje.*****Že je výše uvedený efekt Opatření reálný, prokážete:** | **Nápověda*** v této části dokumentu **Zadavatele přesvědčte**, že to, **co nabízíte, je reálné**; že Opatření bude **fungovat i na této Veřejné zakázce**
* stačí **uvedení počtu zkušeností/zakázek**, kde jste výše popsaného efektu Opatření dosáhli, **příp. jiné stručné zdůvodnění** reálnosti Vaší nabídky
* **bez důkazů** o reálnosti Vaší nabídky nemůžete dosáhnout na více jak na **neutrální hodnocení**
* **podrobnosti** ke zkušenostem/zakázkám a dalším zde uvedeným důkazům Zadavateli **popíšete v Ověřovací fázi** (pokud k ní budete vyzvání)
 |
| [ ]  na předchozích min. doplňte počet obdobných zkušenostech zástupce Zhotovitele či jiných klíčových pracovníků, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text[ ]  na předchozích min. doplňte počet zakázkách účastníka, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text[ ]  jinak: doplňte, jak (např. odborné studie, výzkum), a reálnost efektu zdůvodněte *Vybrané je doplněno symbolem „x“; vyberte alespoň jednu z možností. Povinné pole.* |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **riziko č. 2**  | **Nápověda*** popište **konkrétní riziko;** nebude-li riziko dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně
* musí se jednat o **riziko Zadavatele** (tj. takové, za které by Zadavatel odpovídal a nesl jeho následky)
* **zdroje rizik lze hledat kdekoli na straně Zadavatele** – typicky v povaze Veřejné zakázky, v obsahu či rozsahu Minimálních požadavků, v prostředí Zadavatele
 |
| **Popište riziko:** |
| vepište text*Uveďte relevantní riziko - viz požadavky relevantnosti v úvodu dokumentu Rizik. Povinné pole.* |
| **Riziko ztěžuje či dokonce ohrožuje Účel veřejné zakázky následovně:** | **Nápověda*** Zadavatele zajímají **jen ta rizika, která ztěžují či ohrožují Účel** **veřejné zakázky**; jiná neuvádějte
 |
| [ ]  dle ust. 4.1 (a) i. Přílohy Smlouvy – **kvalitní obnova**[ ]  a. **štukové výzdoby a balustrádového zábradlí schodiště**[ ]  b. **mansardové střechy nad vstupním rizalitem**[ ]  c. **dřevěných dveří**[ ]  dle ust. 4.1 (a) ii. Přílohy Smlouvy – **kvalitní sanace vlhkého zdiva**[ ]  dle ust. 4.1 (a) iii. Přílohy Smlouvy – **kvalitní provedení TZB**[ ]  dle ust. 4.1 (a) iv. Přílohy Smlouvy – **efektivní Variace a Claimy***Vybrané je doplněno symbolem „x“. Povinné pole.* |
| **Uveďte pravděpodobnost vzniku rizika:** | **Nápověda*** buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Pravděpodobnost vzniku rizika kvalifikovaně odhadujeme na:zvolte položku*Povinné pole.* |
| **Uveďte negativní dopad rizika:** | **Nápověda*** negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích**
* některá rizika nebudou znamenat přímé finanční náklady Zadavatele (přímou finanční újmu) – mohou způsobit újmu v podobě časových ztrát (zpoždění), snížení kvality či užitku Zadavatele z předmětu Veřejné zakázky; **je na Vás, abyste i takový dopad rizik převedli na peníze** (a Vaši kalkulaci byli připraveni obhájit v Ověřovací fázi)
* buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Negativní dopad rizika kvalifikovaně odhadujeme na: zvolte položku Kč*Povinné pole.* |
| ***Co nám nabízíte?*****Popište Opatření** (takové, které jste připraveni provést či jinak zajistit jeho provedení): | **Nápověda*** popište **konkrétní Opatření;** nebude-li Opatření dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně
* pamatujte na to, že **Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky** (tzn., že se nebude realizovat automaticky); Zadavatel až po uzavření Smlouvy rozhodne, zda se Opatření realizuje a kdo jej bude realizovat
* uvádějte jen takové Opatření, které jste **připraveni provést či jinak zajistit** jeho provedení
 |
| vepište text*Povinné pole.* |
| **Charakter Opatření?** | **Nápověda*** **reaktivní Opatření se nemusí realizovat předem** (na rozdíl od preventivního), ale až ve chvíli, kdy je zřejmé, že riziko 100 % nastane; to Zadavateli **šetří prostředky za zbytečnou** (preventivní) **realizaci Opatření** (až do chvíle, kdy riziko skutečně nastane); na druhou stranu mohou mít taková Opatření nižší efektivitu (na rozdíl od Opatření preventivních)
 |
| zvolte položku*Efekt reaktivních Opatření je kalkulován odlišně od efektu preventivních (a jiných) Opatření – více viz kontrolní list Rizik.* |
| **Cena Opatření je:** | **Nápověda*** cena Opatření **může být „0“** – to znamená, že jeho cenu máte započtenou v Nabídkové ceně (bez ohledu na to, zda riziko nastane či nikoli)
* buďte připraveni Vámi uvedenou cenu Opatření **obhájit v Ověřovací fázi**
* efektivitu Opatření si **propočítejte v přiloženém xls souboru** s přednastavenými vzorci hodnocení
 |
| doplňte cenu Opatření Kč bez DPH *Povinné pole.* |
| **Jen pro jiná než reaktivní Opatření: jak (pokud nějak) se díky Opatření změní pravděpodobnost vzniku rizika?** | **Nápověda*** pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje pravděpodobnost vzniku rizika**, zaznamenejte to zde
* tuto hodnotu u reaktivních Opatření nemusíte vyplňovat – s ohledem na jejich povahu bude Zadavatel/hodnotící komise **při výpočtu efektivity Opatření automaticky počítat se 100 % pravděpodobností**
* buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že pravděpodobnost vzniku rizika se díky Opatření změní na: zvolte položku*U reaktivních Opatření se v tomto poli automaticky počítá se 100 % pravděpodobností vzniku rizika (s ohledem na povahu Opatření – realizuje se až ve chvíli, kdy riziko 100 % nastane). Bude-li hodnota doplněna i v případě reaktivního Opatření, nepřihlíží se k tomu.*  |
| **Jak (pokud nějak) se díky Opatření změní negativní dopad rizika?** | **Nápověda*** negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích**
* pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje negativní dopad rizika**, zaznamenejte to zde
* buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi**
 |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že negativní dopad rizika se díky Opatření změní na:zvolte položku Kč |
| ***Prokažte, že to, co nabízíte, funguje.*****Že je výše uvedený efekt Opatření reálný, prokážete:** | **Nápověda*** v této části dokumentu **Zadavatele přesvědčte**, že to, **co nabízíte, je reálné**; že Opatření bude **fungovat i na této Veřejné zakázce**
* stačí **uvedení počtu zkušeností/zakázek**, kde jste výše popsaného efektu Opatření dosáhli, **příp. jiné stručné zdůvodnění** reálnosti Vaší nabídky
* **bez důkazů** o reálnosti Vaší nabídky nemůžete dosáhnout na více jak na **neutrální hodnocení**
* **podrobnosti** ke zkušenostem/zakázkám a dalším zde uvedeným důkazům Zadavateli **popíšete v Ověřovací fázi** (pokud k ní budete vyzvání)
 |
| [ ]  na předchozích min. doplňte počet obdobných zkušenostech zástupce Zhotovitele či jiných klíčových pracovníků, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text[ ]  na předchozích min. doplňte počet zakázkách účastníka, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text[ ]  jinak: doplňte, jak (např. odborné studie, výzkum), a reálnost efektu zdůvodněte *Vybrané je doplněno symbolem „x“; vyberte alespoň jednu z možností. Povinné pole.* |

1. Účel veřejné zakázky je uveden v položce 4.1 (a) Přílohy, která je součástí Smlouvy [↑](#footnote-ref-2)